

«Planifier c'est bien, appliquer c'est mieux»

Depuis le début du mois d'avril, le Secrétariat général de la FMH a un nouveau directeur administratif et financier. Emanuel Waeber, économiste d'entreprise et singinois bilingue, apprécie le climat de travail qui règne à la FMH.

Quelle idée aviez-vous de la FMH avant d'accepter ce poste? S'est-elle confirmée?

Emanuel Waeber: Dans l'ensemble oui. La FMH est une grande organisation professionnelle, forte, dynamique et très vivante. C'est une institution du système de santé qui touche tout le monde, car chacun connaît un médecin. Et au vu des expériences que j'ai faites personnellement en milieu hospitalier

en tant que patient, il est d'autant plus intéressant de se familiariser avec des sujets de santé complexes.

Qu'est-ce qui vous a particulièrement attiré dans cette fonction?

Cette activité me permet de concilier planification, conseils et activités opérationnelles. Je peux ainsi non seulement planifier, mais surtout réaliser. Dans le cadre de la réforme de l'organisation et des structures du Secrétariat

général, il s'agit désormais de concrétiser les orientations qui ont été prises en matière de gestion du personnel, de planification budgétaire et de contrôle des coûts. En tant que directeur administratif et financier, je peux tirer profit de mon expérience d'économiste d'entreprise dans l'administration fédérale, l'économie privée et l'industrie. Tout cela me réjouit beaucoup!

Qu'est-ce qui vous a marqué au cours de ces premiers mois à la FMH?

Premièrement, je dirais l'ambiance positive ainsi que l'amabilité et l'ouverture qui règnent au sein de l'équipe du Secrétariat général. On s'y sent tout de suite à l'aise en tant que nouveau venu. Deuxièmement, ma participation à la Chambre médicale de juin: un événement d'envergure parfaitement organisé. J'ai ainsi pu voir avec quelle efficacité, quelle

précision et quel sens des responsabilités les médecins collaborent, et ce au-delà des barrières linguistiques.

Votre connaissance de la culture romande et alémanique est sans doute un atout?

Il est utile de savoir que les Romands s'expriment de manière plus détaillée alors que les Alémaniques sont plus concis et directifs. Si je constate qu'il y a un malentendu pour des raisons linguistiques, je peux le clarifier en demandant des précisions, ce qui remet le dialogue en route.

Vous siégez au Grand Conseil fribourgeois. Qu'est-ce que les médecins peuvent apprendre des politiciens, et vice-versa?

Les médecins que j'ai rencontrés en privé ou à l'armée ont une excellente capacité d'analyse et de la facilité à décider. Cela fait partie de leur quotidien. Les politiciens en revanche ont besoin de plus de temps pour peser le pour et le contre, mais les deux optiques sont utiles selon le sujet à traiter.

Quelles sont les tâches prioritaires de ces prochains mois?

L'actuel Règlement du personnel de la FMH a été développé au fil des ans, d'où une relative hétérogénéité. Il s'agit de le rendre plus accessible et transparent. Nous allons également revoir les entretiens d'évaluation, car j'aimerais accroître la responsabilité individuelle des collaborateurs. Sur le plan financier, je vise une planification budgétaire plus efficace et plus institutionnalisée afin d'éviter de trop grands écarts entre les sommes budgétées et le résultat final.

Quelles sont les tâches qui vous tiennent particulièrement à cœur?

Garder un bon climat de travail, renforcer la confiance des collaborateurs et les stimuler notamment par des rencontres favorisant l'esprit d'équipe, comme la grillade organisée à l'occasion de la livraison des nouveaux meubles de jardin (au cours de laquelle l'intéressé a montré un talent certain pour la gestion du grill, NDLR).

Une nouvelle activité professionnelle exige souvent un grand engagement, comment vous ressentez-vous?

J'apprécie tout particulièrement le jogging et les balades dans la nature. Le jardinage est aussi une activité qui me détend, de même que la lecture. Actuellement, je lis surtout de la littérature spécialisée sur la gestion des ressources humaines, mais je suis aussi très intéressé par l'histoire européenne.

Notre dernière question s'adresse au jardinier. Si vous deviez comparer la FMH à une plante, laquelle choisiriez-vous?

J'opterais pour l'if car il symbolise la stabilité qui est aussi source de créativité.



Emanuel Waeber, directeur administratif et financier, s'est bien intégré au sein du Secrétariat général de la FMH.



Avant chaque session, la FMH propose des recommandations aux parlementaires.

Tournée vers la politique de santé

Acteur incontournable du secteur de la santé, la FMH tient à soigner le dialogue avec ses partenaires afin de trouver des solutions durables. Avant chaque session parlementaire, elle met à la disposition des membres du Conseil national et du Conseil des Etats ses recommandations concernant les différents projets de politique de santé dont ils vont débattre.

Désormais, ces recommandations peuvent également être téléchargées par toute personne intéressée sur fmh.ch → [Politique et médias](#) → [Recommandations de la FMH](#).

Le Bulletin des médecins suisses désormais disponible par courrier électronique

Chaque semaine, le Bulletin des médecins suisses informe les médecins des principaux développements de la politique professionnelle médicale en Suisse, traite de questions liées à l'économie de la santé ou au droit et s'intéresse à des sujets culturels et de société un peu plus éloignés de la médecine. En plus de la version imprimée, l'organe officiel de la FMH est désormais aussi disponible en ligne. Pour recevoir gratuitement le Bulletin des médecins suisses par courrier électronique, vous pouvez vous inscrire sur bullmed.ch → [Pour les lecteurs](#) → [Newsletter](#).

Un départ et deux nouvelles collaboratrices

Lucia Rabia, responsable suppléante du Service juridique, a décidé de se réorienter professionnellement après huit années passionnantes à la FMH. Durant cette période, elle a non seulement supervisé le bureau d'expertises extrajudiciaires, mais aussi élaboré les nouvelles directives anticipées du patient qui est l'un des documents les plus téléchargés sur notre site Internet. Nous lui souhaitons plein succès pour la suite de sa carrière.

Cette année, la FMH accueille également deux nouvelles collaboratrices: Mme Pia Kästli, engagée à 50% depuis la mi-février au secrétariat du Service juridique pour gérer les travaux administratifs des commissions d'opposition pour les titres de formation postgraduée et pour les établissements de formation postgraduée.

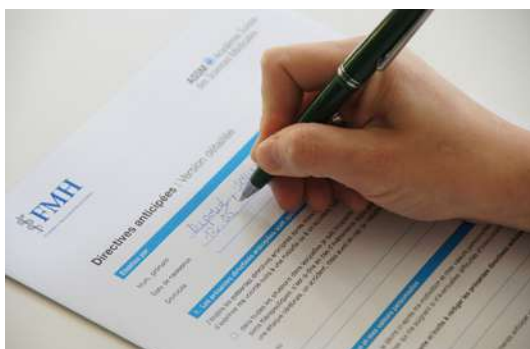
Mme Tanja Kohler, assistante de direction auprès du secrétariat central, a été engagée en mars pour épauler la Secrétaire générale de la FMH, Anne-Geneviève Bütikofer. Mme Kohler se charge notamment de l'organisation de la Chambre médicale qui a lieu deux fois par an, et de la gestion administrative du Forum du sauvetage.

Information sur SwissDRG

Suite à l'introduction de SwissDRG dans les hôpitaux suisses de soins somatiques aigus, de plus en plus de médecins souhaitent obtenir des informations concernant ce nouveau système de rémunération. L'essentiel à ce sujet se retrouve dans un article de fond, à lire sur fmh.ch → [Tarifs](#) → [SwissDRG](#) → [Publications](#). Les médecins qui aimeraient approfondir leurs connaissances ont également la possibilité de suivre les séminaires bien connus de la FMH et de H+ Formation consacrés à SwissDRG et au codage. Sur demande, ces séminaires peuvent désormais aussi être proposés directement dans les hôpitaux – une possibilité dont de nombreux médecins ont déjà profité. Vous trouverez de plus amples informations concernant ces deux séminaires ainsi que sur le séminaire intensif consacré à la médecine et à l'économie sur fmh.ch → [Tarifs](#) → [SwissDRG](#) → [Formation continue](#).

Par ailleurs, la FMH informe régulièrement les sociétés de discipline médicale et les organisations faitières des nouveautés concernant SwissDRG lors de séances d'information. La dernière séance du 15 mai 2012 a connu un beau succès. A cette occasion, le professeur Felder de l'Université de Bâle a

présenté les premiers résultats de l'étude concomitante consacrée aux transferts de prestations et de coûts entre le secteur stationnaire et le secteur ambulatoire privé et hospitalier. Les sociétés de discipline médicale et les organisations faitières participent aussi au développement de SwissDRG dans le cadre de divers groupes de travail dirigés par la FMH. Lors de la prochaine séance d'information du 12 septembre 2012, la FMH leur expliquera notamment comment elle défend les intérêts des médecins dans les discussions avec SwissDRG SA concernant le développement futur du système SwissDRG.



Les directives anticipées du patient permettent de susciter un échange avec des personnes de confiance et son médecin traitant.

Les directives anticipées du patient restent très demandées

La demande pour les directives anticipées ne faiblit pas: chaque mois, ce ne sont pas moins de 7400 téléchargements qui ont lieu sur le site Internet de la FMH. Lancée en juin 2011, la nouvelle version des directives anticipées mise à jour par la Fédération des médecins suisses (FMH) et l'Académie suisse des sciences médicales (ASSM) existe en deux variantes: une version courte comprenant les décisions essentielles du patient ou de la patiente, et une version détaillée qui lui permet de décrire plus précisément ses souhaits et ses valeurs personnelles. Ces modèles peuvent être téléchargés en français, allemand, italien et anglais. A l'exception des données personnelles et des indications concernant les personnes de confiance, qui peuvent être remplies à l'écran, les

Commander des directives anticipées

Les directives anticipées du patient peuvent être téléchargées gratuitement sur le site fmh.ch → Services → Directives anticipées du patient. Vous pouvez également commander gratuitement un ou deux jeux de documents sur papier en français ou en allemand (chaque jeu comprend une version détaillée, une version courte et une notice explicative) en envoyant une enveloppe préaffranchie (0.85 CHF) de format C5 à l'adresse suivante: Fédération des médecins suisses (FMH), «Directives anticipées», case postale 300, 3000 Berne 15. Vous avez également la possibilité de commander 50 jeux pour un total de 115 francs (TVA et frais de port inclus) au moyen du formulaire en ligne disponible sur fmh.ch → Services → Directives anticipées du patient → Bulletin de commande.

directives doivent être rédigées à la main, ce qui souligne leur caractère hautement personnel. Ces modèles sont également disponibles sur papier, en français et en allemand. La FMH prévoit par ailleurs de lancer cet automne une carte au format carte de crédit, que les personnes ayant rédigé des directives anticipées pourront placer dans leur porte-monnaie afin de signaler l'existence de ce document.

La FMH et FMH Services seront présents à l'IFAS 2012

Pour la cinquième année consécutive, la FMH et FMH Services seront présents au Salon spécialisé du marché de la santé qui se tiendra du 23 au 26 octobre 2012 au Centre de congrès et d'exposition de Zurich. Les membres de la FMH auront à nouveau l'occasion de participer à nos traditionnels ateliers qui auront lieu le jeudi 25 octobre. Cette année, les ateliers seront consacrés aux sujets suivants:

- Questions actuelles autour du secret médical et du dossier médical
- Projet cabinet de groupe – un défi pour toutes les personnes impliquées
- Cabinet individuel ou de groupe comme entreprise individuelle ou personne morale (SA / Sàrl)
- Caisse de pension – quo vadis?
- La constitution de leur fortune pour les médecins – quelle stratégie suivre?

Le nombre de participants étant limité, nous retons les inscriptions dans l'ordre d'arrivée. Bon à savoir: la participation aux ateliers vous donne droit à une entrée gratuite à l'IFAS.

Vous trouverez le formulaire d'inscription et de plus amples informations sur les ateliers sur le site de la FMH: fmh.ch → Services → encadré gris en haut de la page. Veuillez noter que les ateliers auront lieu uniquement en allemand.



Au Salon spécialisé du marché de la santé (IFAS), le stand de la FMH et de FMH Services attire les visiteurs.